

**Звіт про управління  
за 2022 рік**

- 1. Повне найменування: Корпорація «Артеріум»**
- 2. Організаційно-правова форма: Корпорація**
- 3. Ідентифікаційний код за ЄДРПО: 33406813**
- 4. Місцезнаходження: 01032, Шевченківській р-н,  
м. Київ, вул. Саксаганського, 139**

**Зміст**

- I. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.
- II. Результати діяльності та ліквідність і зобов'язання
- III. Екологічні аспекти.
- IV. Соціальні аспекти та кадрова політика
- V. Ризики.
- VI. Дослідження та інновації.
- VII. Фінансові інвестиції.
- VIII. Перспективи розвитку.
- IX. Корпоративне управління.

## Корпорація "Артеріум"

### I. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.

Корпорація «Артеріум» (далі – Корпорація, Компанія) – одна з провідних українських фармацевтичних компаній. Створена в 2005 році, Корпорація «Артеріум» займається реалізацією фармацевтичної продукції в Україні та країнах СНД.

Основним видом економічної діяльності Компанії є оптова торгівля фармацевтичними препаратами (КВЕД 46.46).

Основними ринками активності Корпорації є ринок України та країн СНД. У рамках своєї операційної діяльності Корпорація володіє ліцензіями, займається проектуванням фармацевтичного виробництва та надає відповідні послуги.

Ключовими напрямками діяльності Корпорації «Артеріум» є дистрибуція і маркетинг сучасних ефективних, безпечних і якісних препаратів.

Корпорація «Артеріум» здійснює дистрибуцію та маркетинг приблизно 145 генетичних та кількох оригінальних лікарських засобів в 11 з 14 фармакотерапевтичних груп. Препарати займають провідні позиції в ряді сегментів фармацевтичного ринку:

- J «Протимікробні препарати для системного застосування»;
- G «Засоби, що впливають на сечостатеву систему»;
- N «Засоби, що діють на нервову систему»;
- D «Дерматологічні засоби»;
- C «Засоби, впливають на серцево-судинну систему»;
- L «Антинеопластичні й імуномодельючі засоби»;
- R «Засоби, що діють на респіраторну систему».

Особливе місце в продуктовому портфелі займають оригінальні препарати: «Тіотриазолін», «Тіоцетам», «L-лізину есцинат», «Уролесан».

#### ***Бізнес-стратегія Компанії***

Стратегія Корпорації «Артеріум» полягає у просуванні на вітчизняному та закордонних ринках якісних та ефективних лікарських засобів для забезпечення здорового, тривалого та більш продуктивного життя.

Одним із пріоритетів Корпорації є довгострокове лідерство та сталий розвиток цінностей Корпорації шляхом розширення бізнесу, визначення нових можливостей у задоволенні потреб охорони здоров'я, постійного покращення якості та формування високої довіри до продукції, що реалізується.

Корпорація «Артеріум» здійснює дистрибуцію лікарських засобів в 11 з 14 фармакотерапевтичних груп. Препарати займають провідні позиції в ряді сегментів фармацевтичного ринку: J «Протимікробні препарати для системного застосування», G «Засоби, що впливають на сечостатеву систему», N «Засоби, що діють на нервову систему», D «Дерматологічні засоби», C «Засоби, впливають на серцево-судинну систему», L «Антинеопластичні й імуномодельючі засоби», R «Засоби, що діють на респіраторну систему».

Основними групами товарів Корпорації є: антибактеріальні препарати, рослинні лікарські препарати, препарати для ветеринарії.

## Корпорація "Артеріум"

Реалізація лікарських засобів має сезонний характер, що пов'язано із сезонністю попиту на ліки та медичні препарати різних фармакологічних груп. Зокрема, обсяги продажів зростають у холодну пору року, коли найактивніше продаються протизапальні засоби та антибіотики. Відносний спад продажу спостерігається літом. Крім того від сезону змінюється структура продажів препаратів. У літні місяці переважну частку продажу мають лікарські засоби, що діють на систему травлення та метаболізм. У перехідні пори року (весна, осінь) значну питому вагу в обсягах продажу займають противірусні препарати, засоби для зміцнення імунітету та вітаміни.

### Антибактеріальні препарати

Препарати, що реалізує Корпорація, впродовж тривалого часу являються лідерами на вітчизняному та закордонних ринках фармацевтичних товарів. Серед них Цефазолін, Ампіцилін, Амоксил (амоксицилін), Бензилпеніцилін, Біцилін-3, Біцилін-5, Глітейк (тейкопланин), Ніфуроксазид, Азимед (азитроміцин), Кларитроміцин, Гепациф (цефоперазон), Цефтріаксон, Цефтам (цефтазидим), Аміцил (амікацин), Кімацеф (цефуросим), Орнізол (орнідазол), Амоксил-К (амоксицилін / клавуланат), Флоксіум (левофлоксацин), Гепациф комбі (цефоперазон/сульбактам), Квадроцеф (цефепім), Мепенам (меропенем), Лінезолідин (лінезолід).

### Рослинні лікарські препарати

Корпорація є одним з лідерів у сфері реалізації ГЛЗ на основі екстракції рослинної лікарської сировини, які представлені 87 рецептурними і безрецептурними лікарськими препаратами, серед них: Уролесан, Седавіт, Резістол, Імуно-Тон, L-лізину есцинат, Алтайка, Холелесан.

### Препарати для ветеринарії

Корпорація здійснює реалізацію як традиційних ветеринарних препаратів так і нових антибактеріальних препаратів для ветеринарії.

Традиційні ветеринарні препарати: антибактеріальні, кардіологічні та гастроентерологічні, дерматологічні та антигельмінтні препарати для сільськогосподарських та дрібних домашніх тварин. Енвайр® застосовується для профілактики та лікування гельмінтозів собак і котів; Санодерм® – для лікування дерматозів тварин алергічної, бактеріальної та грибкової етіології; Тіопротектин® – для профілактики та лікування захворювань печінки і серця тварин; Браво® – для профілактики і лікування авітамінозів.

Портфель реалізації препаратів для лікування сільськогосподарських тварин входять антибактеріальні препарати: Бензилпеніцилін, Біцилін®-3, Біцилін®-5, Стрептоміцин, Натрію хлорид 0,9%, Новокаїн 0,5%.

У 2013-2014 роках Корпорацією переоформлено Ліцензії на оптову торгівлю антибактеріальними, ветеринарними та рослинними препаратами. Ліцензії надані на необмежений термін, це означає, що діяльність Корпорації відповідає основним стратегічним цілям по досягненню довгострокового лідерства в галузі та формування високої довіри до продукції, що реалізується.

Головними аспектами, що можуть внести зміни та вплинути на бізнес-стратегію Корпорації на зовнішніх ринках та внутрішньому ринку, зокрема, можуть бути: розвиток та завоювання попиту на нову продукцію, ступінь захищеності Корпорації від ризиків, оцінка політичних змін та наявність негативних факторів; вплив існуючого законодавства та оцінка

**Корпорація "Артеріум"**

впливу прогнозованих змін, термін дії партнерських домовленостей та інші фактори, які обумовлюють щоденну діяльність Компанії.

**Якість продукції**

Лікарські засоби, які реалізує Корпорація, відповідають наступним вимогам:

- Належної виробничої практики (GMP);
- Система якості відповідає принципам Міжнародної Організації з Гармонізації (ICH Q8, ICH Q9, ICH Q10), підходам ISO;
- Належної дистриб'юторської практики (GDP);
- Належної практики зберігання (GSP).

**Структура Корпорації складається із наступних підрозділів:**

Структура Корпорації «Артеріум» складається: дирекція, департамент виробничих операцій, департамент з досліджень та розробок, департамент управління персоналом та охорони праці, комерційний департамент, фінансовий департамент.

**II. Результати діяльності та ліквідність і зобов'язання.**

Корпорація функціонує в нестабільному середовищі, що пов'язано з кризовими явищами в Україні. Стабілізація економічного середовища в Україні залежить від заходів, що проводяться Урядом. В той же час, не існує чіткого уявлення того, які результати будуть отримані від зазначених заходів. Тому неможливо достовірно надати оцінку ефекту впливу економічного середовища на ліквідність та доходи Корпорації, її стабільність та структуру операцій з покупцями та постачальниками. В підсумку виникає суттєва невизначеність, що може мати вплив на майбутні операції, можливість відшкодування вартості активів та спроможність Корпорації обслуговувати та сплачувати свої борги по мірі настання термінів їх погашення.

Опис обраної політики щодо фінансування діяльності підприємства, достатність робочого капіталу для поточних потреб, можливі шляхи покращення ліквідності за оцінками фахівців Корпорації.

<b>Показники ліквідності</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,106	0,065
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,879	0,800
Коефіцієнт поточної ліквідності	1,016	0,950

Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує, яку частину кредиторської заборгованості Компанія може погасити негайно. Значення даного показника не повинно опускатися нижче 0,2. Станом на 31.12.2022 Компанія може погасити 10,6 % кредиторської заборгованості (на 31.12.2021 – 6,5 %).

Коефіцієнт швидкої ліквідності показує наскільки ліквідні кошти Компанії покривають його короткострокову заборгованість. В ліквідні активи Компанії включаються всі оборотні активи Компанії, за винятком товарно-матеріальних запасів. Рекомендоване значення даного показника від

**Корпорація "Артеріум"**

0,7-0,8 до 1,5. Станом на 31.12.2022 ліквідні кошти Компанії покривають її короткострокову заборгованість на 87,19 % (станом на 31.12.2021 – 80,0%).

Коефіцієнт поточної ліквідності показує чи достатньо у Компанії коштів, які можуть бути використані ним для погашення своїх короткострокових зобов'язань протягом року. Рекомендоване значення даного показника від 1 до 2. Станом на 31.12.2022 у Компанії достатньо коштів для погашення своїх короткострокових зобов'язань на 101,6 % (на 31.12.2021 – 95,0 %).

Аналіз монетарних зобов'язань, згрупованих на підставі терміну, що залишився до дати погашення зобов'язання за контрактом, після 31 грудня 2022 року:

Зобов'язання у Звіті про фінансовий стан на 31.12.2022 року	До	Від 1 року	
	1 року	до 5 років	Разом
Довгострокові зобов'язання	-	4 313	4 313
Торговельна та інша кредиторська заборгованість	1 691 174	-	1 691 174
<b>Разом:</b>	<b>1 691 174</b>	<b>4 313</b>	<b>1 695 487</b>

У наступній таблиці наданий аналіз монетарних зобов'язань, згрупованих на підставі терміну, що залишився до дати погашення зобов'язання за контрактом, після 31 грудня 2021 року:

21.7 Зобов'язання у Звіті про фінансовий стан на 31.12.2021 року	До	Від 1 року	
	1 року	до 5 років	Разом
Довгострокові зобов'язання	-	200	200
Торговельна та інша кредиторська заборгованість	1 633 287	-	1 633 287
<b>Разом:</b>	<b>1 633 287</b>	<b>200</b>	<b>1 633 487</b>

Суми торговельної та іншої кредиторської заборгованості, які приведено вище, не включають суми заборгованості з авансів отриманих, за заробітною платою, нарахувань пов'язаних із нею та податків, забезпечень.

Аналіз ліквідності полягає в порівнянні коштів по активу, згрупованих за ступенем їх ліквідності і розташованих у порядку убування ліквідності, із зобов'язаннями по пасиву, згрупованими за термінами їх погашення і розташованими у порядку зростання термінів погашення.

Активи у порядку убування ліквідності	31.12.2022	31.12.2021
Найбільш ліквідні активи (A1)	188 536	113 235
Швидко реалізовані активи (A2)	1 370 491	1 280 294
Повільно реалізовані активи (A3)	243 174	261 004

**Корпорація "Артеріум"**

Важко реалізовані активи (А4)	43 351	41 463
<b>Разом:</b>	<b>1 845 552</b>	<b>1 695 996</b>
<b>Пасиви у порядку зростання термінів погашення</b>		
Найбільш термінові зобов'язання (П1)	31.12.2022	31.12.2021
Короткострокові пасиви (П2)	1 766 130	1 739 411
Довгострокові пасиви (П3)	7 218	1 762
Власний капітал (П4)	4 313	200
<b>Разом:</b>	<b>67 891</b>	<b>(45 377)</b>
	<b>1 845 552</b>	<b>1 695 996</b>

**III. Екологічні аспекти.**

Основними постачальниками Корпорації «Артеріум» є вітчизняні виробники лікарських засобів: АТ «Київмедпрепарат» - найбільший український виробник антибактеріальних препаратів, і АТ «Галичфарм» - лідер з виробництва препаратів на рослинній основі.

Підприємства сертифіковані GMP ISO 14001:2006.

Підприємства дотримуються стандартів якості на всіх етапах створення лікарських засобів. Виробничі потужності відповідають вимогам Належної виробничої практики (GMP). Система якості відповідає принципам Міжнародної Організації по Гармонізації (ICH Q8, ICH Q9, ICH Q10), підходам ISO, вимогам Належної дистрибуторської практики (GDP) і Належної практики зберігання (GSP).

GMP - міжнародний стандарт є основним документом, за яким здійснюється сертифікація фармацевтичних виробництв у всьому світі. Ліки, активні інгредієнти, харчові добавки (БАДи), медичні пристрої та діагностичне обладнання виготовляються в суворій відповідності до його вимог. Наявність у підприємства сертифіката GMP підтверджує, що його продукція виробляється в умовах, що виключають потрапляння сторонніх речовин, має необхідний хімічний склад і упакована належним чином (збереже свої властивості протягом усього терміну придатності).

В Україні сертифікація фармацевтичних підприємств за стандартом Good Manufacturing Practice обов'язкова. Згідно з українським законодавством, виробники лікарських засобів повинні мати документи, що підтверджують відповідність виробництва вимогам належної виробничої практики (Good Manufacturing Practice). Даний сертифікат забезпечує стабільно високу якість продукції, що випускається; підвищення конкурентоспроможності; отримання переваг при участі в тендерах; зростання інвестиційної привабливості; доступ на зарубіжні ринки. Сертифікат GMP видається строком на 5 років і має світове визнання.

GxP (Good x Practice) це загальний термін, який використовується для визначення ефективних практик якості (керівних принципів і правил) в багатьох сферах, в тому числі і у фармацевтичній, де «x» є символом для змінної.

GxP базується на правилах, які охоплюють всі етапи життєвого циклу лікарського засобу від його розробки, закупівлі сировини, матеріалів та їхнього контролю через валідацію і ретельний моніторинг технологічного процесу до перевірки якості кінцевого продукту і контролю реалізації кінцевому споживачу. Метою GxP є забезпечення населення якісними лікарськими засобами, що не в останню чергу зумовлюється обов'язковим протоколюванням кожної дії, яка вчиняється з препаратом.

## Корпорація "Артеріум"

В Україні належні практики запроваджуються на рівні стандартів Міністерства охорони здоров'я України (МОЗ України). Для їх розробки як основа використовуються міжнародна практика, а саме: директиви ЄС і ВООЗ. Ще у 2004 році на рівні постанови Кабінету Міністрів України (КМУ) було затверджено вектор розвитку фармацевтичної галузі України у напрямку поступового запровадження окремих керівництв, зокрема, належної виробничої, дистриб'юторської, лабораторної та клінічної практик. Однак це далеко не вичерпний перелік сфер, у яких зазвичай затверджуються керівництва.

Корпорація «Артеріум» та її основні постачальники-виробники дотримуються усіх нормативних та законодавчих вимог України, які покликані забезпечити раціональне використання природних ресурсів та зменшити негативний вплив виробництва на навколишнє середовище. Основні постачальники Корпорації «Артеріум» вітчизняні виробники лікарських засобів обладнані сучасними виробничими потужностями і мають сертифікацію GMP.

У Компанії впроваджена і діє екологічна політика, головні принципи якої передбачають:

- дотримання законодавчих вимог;
- раціональне і економне використання природних ресурсів;
- сталий розвиток - економічне зростання, який враховує екологічні наслідки господарської активності;
- відкритість і прозорість.

Система екологічного менеджменту Корпорації «Артеріум» приділяє особливу увагу мінімізації утворення відходів. Корпорація «Артеріум» дотримується принципів Зеленого офісу, а саме: зменшує використання паперу за рахунок впровадження в компанії електронного документообігу, відмовилася від використання пластикового посуду, впровадила практику відеоконференцій для зниження кількості відряджень співробітників, зменшила обсяги споживання паперу за рахунок двостороннього друку, рекомендує співробітникам вимикати всі пристрої з мережі після закінчення робочого дня, бере участь в еко-акціях, збирає відходи, які можуть бути повторно перероблені в місцях їх утворення.

### Основні принципи Компанії з екологічної політики:

- *Відповідальне споживання ресурсів*
- *Мінімізація негативного впливу на середовище*
- *Еко-обізнаність персоналу*

## IV. Соціальні аспекти та кадрова політика.

Кадрова політика Корпорації «Артеріум» регламентується в межах чинного законодавства та нормативних актів України.

Призначення сучасної кадрової політики – своєчасно формулювати цілі відповідно до стратегії розвитку організації, порушувати проблеми і ставити завдання, знаходити способи досягнення цілей. Кадрова політика має за головну мету забезпечення сьогодні та в майбутньому кожної посади і робочого місця персоналом належної кваліфікації.

Функцію управління системою розвитку та професійного навчання персоналу виконує служба управління персоналом.

У Корпорації затверджені річні плани внутрішнього і зовнішнього навчання персоналу, розроблені програми навчання персоналу. Професійне навчання працівників носить безперервний

## Корпорація "Артеріум"

характер і проводиться протягом їх трудової діяльності; спрямоване на забезпечення, підтримання на належному рівні та вдосконалення професійних якостей персоналу для ефективного виконання робочих обов'язків та перспективних планів і завдань Корпорації.

Заохочення (мотивація) працівників здійснюється на підставі Положень про преміювання; загально корпоративне Положення про преміювання. Також додатково, окремо по підрозділам наявні Положення про преміювання.

Працевлаштування здійснюється відповідно до чинного законодавства про працю України.

При працевлаштуванні для всіх існують рівні можливості відповідно до законодавства з праці.

- Облікова кількість штатних працівників станом на 31.12.2022р. складає- 324 особи;
- Середньооблікова чисельність штатних працівників облікового складу – 314 осіб;
- Середня чисельність позаштатних працівників та сумісників - 36 особи.
- Частка жінок на керівних посадах –61 %
- Із середньооблікової кількості штатних працівників, кількість жінок – 180 особи.

## V. Ризики.

На Компанію здійснюють вплив ризик держави, ризик податкової системи, ринковий ризик (включно з валютним ризиком та ризиком процентної ставки) та ризик управління капіталом, що витікає з наявності у Компанії фінансових інструментів.

Керівництво Компанії проводить активний контроль фінансових та ринкових ризиків, та приймає у разі необхідності, відповідні заходи.

### **Ризик геополітичного середовища**

Україна пережила політичні та економічні зміни, що вплинули, і можуть продовжувати впливати на діяльність Компанії в цьому середовищі.

У даний час Україна переживає період великих проблем, але в разі успішного їхнього подолання, країна може зайняти набагато вигідніше становище, ніж раніше. Велике поєднання природних, інтелектуальних, людських і виробничих ресурсів разом з ефективним і компетентним урядом відкриває багато нових можливостей для розвитку країни на геополітичній арені, що постійно змінюється.

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну. Широкі проблеми безпеки стали викликом для подальшого стабільного розвитку економічного та фінансового сегментів в Україні, а операційне середовище відтоді залишається ризикованим і має високий рівень невизначеності. Для оцінки економічних наслідків знадобиться час, враховуючи швидкий характер розвитку ситуації та непередбачуваність війни. Станом на дату затвердження цієї фінансової звітності, за наявними даними, активи Компанії не були пошкоджені та продовжують повноцінно функціонувати.

Уряд визначив пріоритетними напрямками оборону і соціальні видатки. Україна отримала фінансування та допомогу від міжнародних організацій та окремих країн для підтримки фінансової стабільності, фінансування соціальних виплат та військових потреб (від Міжнародного валютного фонду, Європейського Союзу та безпосередньо від багатьох країн). За даними Міністерства фінансів України, основними джерелами фінансування державного бюджету України з 24 лютого 2022 року є

## Корпорація "Артеріум"

військові облігації, позики та гранти міжнародних фінансових установ, а також двосторонні позики та гранти, які принаймні частково компенсували значний відтік капіталу з реального сектору економіки. Після шоку перших тижнів війни економіка помірно активізується у відносно спокійних регіонах. Українські підприємства відновлюють роботу, але значна їх кількість працює суттєво нижче довоєнного рівня завантаженості. У березні 2022 року бойовими діями були охоплені 10 областей та м. Київ, які в минулому разом формували більше 55% ВВП. Падіння економічної активності спостерігалось й у порівняно спокійних областях через розриви ланцюгів постачання та виробництва, невизначеність та збільшення ризиків, відтік робочої сили та додаткові витрати. Тим не менш, зростання кількості вимушених переселенців як за кордон, так і всередині країни сповільнилося, частина переселенців повертається у звільнені регіони. Поступово відновлюється ринок праці. Військове вторгнення російської федерації в Україну створює суттєві ризики для економічної, фінансової та соціальної інфраструктури України та її територіальної цілісності

Отже, перспективи для майбутньої економічної стабільності в Україні істотно залежать від ефективності економічних заходів і реформ, що проводяться спільно з правовим, нормативним та політичним розвитком, які знаходяться поза контролем Компанії. Ця фінансова звітність відображає поточну оцінку керівництва можливого впливу українського бізнес-середовища на діяльність Компанії та її фінансове становище, хоча і майбутні умови господарювання можуть відрізнитися від оцінки керівництва.

### **Ризики податкової системи України**

В Україні основним документом, що регулює різні податки, встановлені як центральними, так і місцевими органами влади, є Податковий Кодекс України. Такі податки включають податок на додану вартість, податок на прибуток, податок з доходів фізичних осіб та інші податки.

Податкові декларації/відшкодування є предметом перегляду та розглядання багатьох органів влади, які уповноважені законодавством накладати значні штрафи, пені та нараховувати відсотки. Такі обставини загалом створюють в Україні більше податкових ризиків у порівнянні з країнами, які мають більш розвинені податкові системи. Загалом, українські податкові органи можуть переглянути податкові зобов'язання платників податків лише протягом трьох років після подання відповідного податкового відшкодування. Однак, таке законодавче обмеження в часі може не братися до уваги або бути продовженим за певних обставин.

### **Валютний ризик**

У відношенні валютного ризику керівництво встановлює ліміти на рівень схильності ризику в розрізі валют і в цілому. Здійснюється контроль над позиціями.

Валютний ризик виникає за фінансовими інструментами у валюті, яка не є функціональною і є монетарними за характером; ризики, пов'язані з перерахунком валют, не враховуються.

Головним чином, Компанія здійснює свою діяльність в таких валютах: українська гривня, Євро, долар США.

### **Кредитний ризик**

Кредитний ризик – це ризик фінансових втрат Компанії у випадку невиконання зобов'язань клієнтом або контрагентом за відповідною угодою. У звітному періоді фінансові активи Компанії, які піддаються кредитному ризику, представлені: грошовими коштами та залишками на банківських рахунках, торговельною та іншою дебіторською заборгованістю (за виключенням дебіторської заборгованості, яка не представлена фінансовими активами).

**Корпорація "Артеріум"****Схильність до кредитного ризику**

Балансова вартість фінансових активів – це максимальна вартість, яка підлягає кредитному ризику. Максимальний рівень кредитного ризику станом на 31.12.2022 та 31.12.2021 наступний:

<b>Активи у Звіті про фінансовий стан</b>	<b>Примітки</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Торговельна дебіторська заборгованість, чиста	14	1 171 302	765 428
Інша дебіторська заборгованість	14	-	323 341
Грошові кошти та їх еквіваленти	15	188 536	113 235
<b>Разом:</b>		<b>1 359 838</b>	<b>1 202 004</b>

Кредитний ризик виникає, коли відмова контрагентів виконувати свої зобов'язання може зменшити кількість майбутніх грошових потоків від наявних фінансових активів. Компанія не має суттєвої концентрації кредитного ризику. Компанія використовує відповідну політику, щоб переконатися, що всі її операції, що можуть призвести до кредитного ризику проведені з контрагентами, що мають відповідну кредитну історію та проводить моніторинг виникнення дебіторської заборгованості за строками

**Процентний ризик**

Процентний ризик – це ризик того, що вартість фінансових інструментів буде коливатися внаслідок змін ринкових процентних ставок. Доходи та операційні грошові потоки Компанії в основному не залежать від зміни процентних ставок, так як Компанія не має суттєвих процентних активів.

**Управління капіталом**

Компанія для цілей управління капіталом визначає капітал як сукупність власного капіталу та усіх відповідних резервів.

Управління капіталом Компанії спрямовано на забезпечення безперервності діяльності Компанії з одночасним зростанням приросту прибутків через оптимізацію співвідношення власних та залучених коштів. Загальна стратегія Компанії щодо управління капіталом залишається незмінною.

**VI. Дослідження та інновації.**

Аналітично - технологічна служба Корпорації «Артеріум» проводить аналіз ринків досліджень і розробок нових лікарських засобів, розробку, перегляд, стандартизацію, затвердження нормативної документації, необхідної для контролю якості лікарських засобів.

Починаючи з 2006 року розпочато реалізацію ветеринарних препаратів (антибактеріальні препарати, кардіологічні та гастроентерологічні, дерматологічні та підприємства в цій сфері полягає в забезпеченні ветеринарної медицини високотехнологічними, ефективними та безпечними лікарськими препаратами і розробці нових препаратів, орієнтованих на потреби галузі.

Корпорація «Артеріум» співпрацює з виробниками, які одні з перших в Україні відмовилися від проведення досліджень контролю якості на тваринах.

**VII. Фінансові інвестиції.**

---

**Корпорація "Артеріум"**

Станом на 31.12.2022 р. у Корпорації відсутні фінансові інвестиції.

**VIII. Перспективи розвитку.**

Стратегія Корпорації «Артеріум» полягає у просуванні на вітчизняному та закордонних ринках якісних та ефективних лікарських засобів для забезпечення здорового, тривалого та більш продуктивного життя.

Одним із пріоритетів Корпорації є довгострокове лідерство та сталий розвиток цінностей Корпорації шляхом розширення бізнесу, визначення нових можливостей у задоволенні потреб охорони здоров'я, постійного покращення якості та формування високої довіри до продукції, що реалізується.

2022 рік війни, який завдав велетенської шкоди економіці України, довгострокові наслідки оцінити важко, адже бойові дії на території країни тривають.

За оцінками Національного банку, під час війни економіка України втрачає 50% "невиробленого" ВВП. Тобто кожен тиждень коштує національній економіці понад 50 млрд грн. І це без втрат від руйнувань.

Перші дні війни продаж ліків зростав високими темпами, оскільки ґрунтувався на зростанні попиту і запасах наявних ліках на складах. Однак, пізніше обсяги продажу почали скорочуватись та демонструвати від'ємну динаміку порівняно із минулорічними показниками. Оскільки виробники та дистриб'ютори лікарських засобів зіткнулися із значними проблемами.

В свою чергу Компанія також зазнала значних перешкод під час повномасштабної війни через втрату значної частини споживачів на окупованих територіях, через проблеми з логістикою та зменшення частки експорту. Хоча війна змінила ситуацію, зараз Компанія спрямовує великі зусилля на розвиток експорту, щоб збільшити частку експортних операцій у доході та валютних надходжень.

Але навіть в умовах повномасштабної війни Компанія продовжувала працювати, реалізувати продукцію там, де це можливо, надавати робочі місця, платити податки та давати країні ресурс для продовження оборони. Компанія надавала та продовжує надавати благодійну допомогу, в тому числі лікарськими засобами, медичним закладам, військовим частинам і благодійним фондам.

Щоб розвиватись, навіть в умовах війни, Компанія робить ставку на продаж препаратів з найбільшим попитом, розробку нових лікарських засобів і вихід на нові ринки. Стабілізація внутрішніх продажів допомагає компенсувати втрати. Компанія переключила активність на ті сегменти продуктів, які за результатами склали найбільшу частку продажів: безрецептурні, кардіо та та нейропродуктів.

Стосовно операційних та стратегічних планів Компанія планує приймати виклики війни; продовжувати постачати якісні ліки, що рятують життя; зростати разом з ринком; стати конкурентоспроможними не лише на ринку України, а й за її межами; збільшити частку продукції для реалізації на експортних ринках. У пріоритеті Компанії — інтенсифікація маркетингової та дистрибуційної активностей на ринках Узбекистану та Казахстану. Також планується нарощувати продажі на ринках Закавказзя – Грузії, Азербайджану, Вірменії, а також у Молдові. Інтеграція на ринки європейських країн, зокрема Східної Європи та Балканських країн, є ще одним важливим напрямом для нас. Ми вже сформували портфель з близько 20 продуктів, з якими планується вийти на європейський ринок. Серед цих продуктів є засоби для лікування кардіологічних та ендокринологічних захворювань.

Протягом останніх років, в т.ч. у 2022 році, Корпорація активно збільшує частку на вітчизняному ринку та за кордоном. Значна увага приділяється розвитку експортного напрямку збуту в межах СНД та Європи.

## Корпорація "Артеріум"

Основні напрямки розвитку:

- Утримувати лідерські позиції на фармацевтичному ринку України. Стати регіональним лідером на ринках Східної Європи та Центральної Азії;
- Забезпечувати розвиток та зростання компанії за рахунок розширення довгострокового партнерства та розвитку експертизи;
- Створювати умови для впровадження інновацій в усіх бізнес-функціях;
- Бути ближчими до лікарів та пацієнтів завдяки розвитку спеціалізованих програм.
- Максимізація потенціалу продажів на усіх ринках присутності;

Компанія здійснює свою діяльність в Україні. Поширення спалаху коронавірусної хвороби COVID-19 на початку 2020 року та введення карантинних заходів для її запобігання негативно вплинули на світову та українську економіку.

Поступове скорочення карантинних обмежень у 2021 -2022 роках разом із поширенням вакцинації сприяли поживленню економічної діяльності підприємств та підвищенню рівня ділових очікувань, попри появу нових штамів коронавірусу.

Пандемія внесла суттєві зміни у структуру продажів на ринку України. Через поширення COVID - 19 стрімко зріс попит на антитромботичні засоби, вітаміни й антибіотики. Водночас через перепрофілювання неврологічних, кардіологічних, гастроентерологічних відділень і заборону планових госпіталізацій значно знизилась потреба у препаратах напрямку кардіологія, неврологія, гастроентерологія та, відповідно, знизилась продажі таких топ- препаратів Компанії як L-лізину есцинат, Тіотриазолін, Тіоцетам, Нейроксон.

## **IX. Корпоративне управління.**

Управління Корпорацією здійснюється органами управління відповідно до їх компетенцій.

Вищим органом управління Корпорації є – Загальні збори учасників. Вони складаються з Учасників або призначених ними представників. Загальні збори учасників можуть приймати рішення з будь-яких питань діяльності Корпорації.

Загальні збори учасників скликаються не менше 1 разу на рік. Голова Загальних зборів учасників Корпорації має право скликати позачергові збори, якщо це необхідно в інтересах Корпорації в цілому, а також у випадках виникнення необхідності з питань вирішення питань, які відносяться до виключної компетенції загальних зборів учасників згідно Статуту.

Управлінням поточною діяльністю здійснюється Виконавчим директором, з яким укладається контракт. Виконавчий директор призначається загальними зборами учасників на 2 роки, з правом продовження повноважень на новий період за пропозицією учасників.

Виконавчий директор вирішує всі питання за вирахуванням обмежень, встановлених Статутом. Виконавчий директор підзвітний загальним зборам учасників, несе перед ними відповідальність за виконання їх рішень.

Кодекс корпоративного управління не прийнятий.